IBEF

INSTITUTO BRASILEIRO DE EXECUTIVOS DE FINANÇAS

São Paulo

O que é o IBEF?

O Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças de São Paulo (IBEF-SP) reúne executivos (as) de finanças das principais empresas do país. Aqui você encontra eventos exclusivos, comissões técnicas, cursos/certificações e network de qualidade.

IBEF-SP, onde a comunidade de finanças se encontra.

Vantagens em ser associado(a)

Networking

Eventos exclusivos

Comissões técnicas

Cursos e Certificações

IBEF-SP na mídia

GESTÃO

CFOs PRECISAM OLHAR O NEGÓCIO E NÃO SÓ O CAIXA

Experiência da Rede D'Or, Azul e Sompo Seguros mostra como o gestor financeiro pode ser um grande aliado do CEO

Por Antonio Felix do Monte

Com o comportamento absolutamente imprevisível dos indicadores-chave da economia em 2021, o dia a dia dos CFOs de grandes corporações no Brasil foi muito agitado, não bastassem as mudanças impostas pela covid-19. O registro está nas expectativas frustradas das principais casas financeiras do país, estampadas no boletim Focus, do Banco Central. No primeiro boletim do ano, com as opiniões em 8 de janeiro, os agentes do mercado esperavam para o fim de 2021 inflação acumulada de 3,34%, taxa Selic a 3,25% e dólar a R$ 5. No fim de novembro, já perto de as previsões se tornarem realidade, os números eram, respectivamente, 10,15%, 9,25% e R$ 5,50.

Entre as principais preocupações dos CFOs estava o aumento de custos, refletido na disparada da inflação, na oscilação do dólar e, importante, na falta de itens – como semicondutores usados na indústria automobilística. Preocupação, também, com a posição de dívida, de renegociação de custos e prazos e busca de melhores alternativas de financiamento. Estes pontos foram relatados a Luciana Medeiros, presidente do Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças de São Paulo (Ibef-SP), logo depois de se reunir, no fim de novembro, com cerca de 50 CFOs da diretoria vogal.

A conclusão é que, além de ter todo pulso do negócio, o executivo de finanças precisa ter olhar além do caixa. "Hoje ele é muito mais um parceiro de negócios, de apoio às outras áreas da organização, tem de conhecer muito bem toda a operação para levar valor agregado do ponto de vista de finanças", diz Luciana. E precisa ser o grande aliado do CEO.

Várias têm sido as experiências bem-sucedidas de CFOs no enfrentamento da crise. Rede D'Or São Luiz é uma delas. Em meio a toda a necessidade de ser ator importante no combate à covid, de adaptar leitos e perder as rentáveis cirurgias eletivas, de queda de Ebitda e de lucro, mostrou força suficiente para abrir o capital. Fez um bem-sucedido IPO na B3 em dezembro de 2020, com oferta de R$ 11,4 bilhões (R$ 8,4 bilhões para a empresa, R$ 3 bilhões para os acionistas) e um follow-on, em maio de 2021, de R$ 5 bilhões (R$ 1,5 bilhão para a empresa, R$ 3,5 bilhões para os acionistas). Tem hoje 63 hospitais, mais quatro cuja aquisição está para a aprovação do Cade. Até novembro tinha adquirido 16 só em 2021. Toda a rede conta com 10.600 leitos, mas há 43 projetos de crescimento orgânico para acrescentar 6.700.

"Nosso negócio é extremamente resiliente", afirma Otávio Lazcano, CFO da empresa, a maior do país em serviços médicos, com receita líquida de R$ 14 bilhões em 2020. Diante do lockdown provocado pela covid-19, a empresa reportou Ebitda negativo no segundo trimestre de 2020 e, mesmo assim, engajou-se no combate à pandemia, fez grandes doações em dinheiro e equipamentos, abriu mais de 1.300 leitos com um grupo de grandes empresas, construiu dois hospitais de campanha no Rio com 200 leitos cada um.

Enquanto isso, cuidava da estrutura financeira. "Pedimos reciprocidade aos nossos banqueiros históricos, R$ 1,5 bilhão, R$ 2 bilhões em linhas de crédito de médio prazo – naquele momento não havia capital no mundo." Além disso, reforçou o capital de giro com a antecipação das fontes pagadoras dos clientes – as seguradoras. E alongou prazos de pagamento para fornecedores e prestadores de serviço.

Luciana, presidente do Ibef-SP: preocupação em ser parceiro de negócios

Em 2021, houve uma coexistência de pacientes covid, suspeitos ou confirmados, com outros que retomavam seus tratamentos, mesmo no momento da segunda onda da pandemia. No primeiro trimestre e em algumas semanas do segundo trimestre de 2021, a empresa tinha mais de três mil pacientes covid. Ao fim do terceiro trimestre, menos de 400.

Há pressões de custos, mas a empresa continua no processo de renegociação para trazer de volta a estrutura pré-pandemia. Do lado financeiro, não tem exposição cambial, embora tome recursos no exterior – faz hedge. Contratou hedge, também, contra aumento de juros para 40% da dívida. Linhas de crédito com vencimento entre 2026 e 2029 foram garantidas a taxas pré-fixadas entre 6,5% e 7%, "enquanto a Selic caminha para dois dígitos".

Muita disciplina e planejamento foi preciso também para a Azul sair-se bem num mercado enfraquecido pela pandemia. Aparece agora como consolidadora – negociava, em novembro de 2021, aquisições e um alvo era a Latam, cujo processo de recuperação aguardava andamento na Justiça americana. A Azul vinha de forte crescimento de 26,3% na receita líquida em 2019. Projetava outros 20% para 2020. A margem Ebitda, pelos cálculos da companhia, passou dos 30% em 2019 e esperava-se mais ainda para o ano seguinte. Mas tudo mudou nos dias finais do primeiro trimestre de 2020, quando a pandemia chegou. "De 900 voos por dia passamos a ter menos de 70, uma redução brutal", afirma Alexandre Malfitani, vice-presidente de finanças da Azul.

Foi preciso criar um novo modelo operacional e aí valeu muito a Azul ter uma frota flexível, com aviões de pequeno, médio e grande portes. "Conforme víamos com uma pequena parcela, em vez de planejar a malha com toda a frota, decidimos vender

Valor Grandes Grupos

Destaque CNN

Quem faz o IBEF São Paulo?

Cerca de 1.000

Associados(as) das áreas relacionadas a finanças.

300

CFOs de empresas relevantes.

Propósito, missão e visão do IBEF-SP

Nosso propósito

Servir como ecossistema para os executivos financeiros.

Nossa missão

Prover networking, compartilhamento de conteúdo atual e relevante, representação institucional e reconhecimento dos melhores executivos do mercado.

Nossa visão

Gerar valor para a comunidade financeira por meio do acesso às melhores práticas do mercado.

Nossos objetivos

Gerar e compartilhar conhecimento em finanças

Viabilizar networking e oportunidades de negócios para executivos e marcas

Criar proximidade entre os profissionais

Conectividade global e parcerias com entidades internacionais como o IAFEI – International Association of Financial Executives Institute e o Eurofinance (part of The Economist Group)

Discutir posicionamento sobre temas de interesse comum

Advocacy

O programa de Advocacy do IBEF-SP está pautado na Eficiência Empresarial por meio de três pilares:

- Economia (com foco em temas ligados a finanças);
- Ética (com foco em compliance); e
- Reformas (com foco naquelas que tem impacto empresarial).

Governança

Conselho de Administração

Conselho Consultivo

Conselho Fiscal

Diretoria Executiva

Diretoria Vogal

Secretário Geral

STAFF

Conselho IBEF- SP

Conselho de administração

José Cláudio Securato
(Presidente – Saint Paul)

Presidente

Luis Felipe Schiriak
(Diretor – EP Capital)

Vice-Presidente

Altair Tadeu Rossato
(CEO – Deloitte)

Conselheiro

Conselho IBEF- SP

Conselho de administração

Ana Paula Wirthmann
(Co-Founder – Viral Conteúdo)

Conselheira

Britaldo Soares
(Presidente do Conselho da ABRADEE)

Conselheiro

Charles Krieck (CEO – KPMG)

Conselheiro

Conselho IBEF- SP

Conselho de administração

Christiane Aché
Conselheira

Marco Castro
(CEO – PwC)
Conselheiro

Serafim Abreu
(CFO – Scala Data Centers)
Conselheiro

Diretoria Executiva
(composta por 24 membros, notadamente de CFOs)

Luciana Medeiros
Sócia PwC

Presidente

Luis Carlos Cerresi
CFO Nutrien

1ª Vice-Presidente

Staff IBEF-SP

Conheça quem está à frente do IBEF-SP para proporcionar o melhor para nossos(as) associados(as)

Marcelo Pires
Secretário Geral
sg@ibefsp.com.br

Talita Kelency
Comunicação & Marketing
comunicacao@ibefsp.com.br

Magna Oliveira
Financeiro/Relacionamento
magna@ibefsp.com.br
relacionamento@ibefsp.com.br

Rosa Maria Costa
Eventos
eventos@ibefsp.com.br

Empresas que estão com o IBEF-SP

MANTENEDORES

[B]3
accenture
ALFA BANCO
GRUPO CARREFOUR BRASIL
DELL Technologies
Deloitte.
EY Building a better working world
IBM
KPMG
Microsoft
paytrack
pwc
SaintPaul
SAP
THOMSON REUTERS
Venue by DFIN

MEMBROS CORPORATIVOS

GLOBAL ESTRATÉGIAS FINANCEIRAS
Michael Page
PINHEIRO NETO ADVOGADOS
SOVOS
randstad

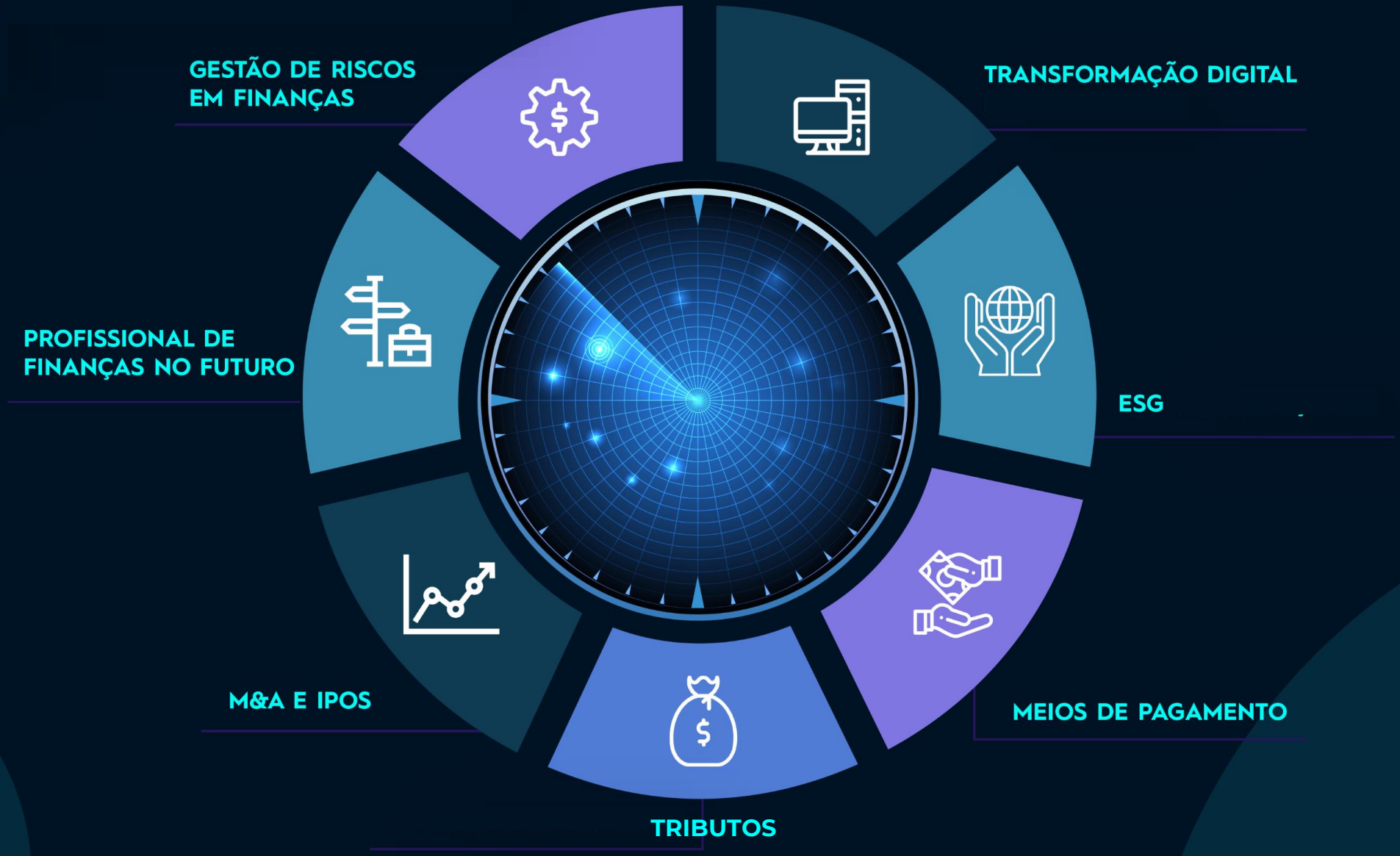
APOIO

LBMF | BARBOSA & FERRAZ IVAMOTO

Radar IBEF-SP

O Radar IBEF-SP captura os tópicos mais pertinentes para a jornada de CFOs e todo o ecossistema de finanças, servindo como referência para o mercado. Com base nele o Instituto define, por exemplo, temas dos eventos em conjunto com as Comissões Técnicas.

Radar IBEF-SP



Encontros

O IBEF-SP reúne CFOs, CEOs, VPs e Diretores das principais empresas do país.

Promovemos diversos fóruns de conteúdo técnico, além de premiações e painéis que oferecem networking qualificado em um ambiente propício para negócios. Somos o Think Tank da área financeira.

Prêmios

O IBEF-SP também atua na realização de eventos e premiações reconhecidas pelo setor. São cerca de 60 eventos anuais. Conheça os prêmios realizados pelo IBEF-SP:

Prêmio Equilibrista:

homenagem concedida aos(às) CFOs em atuação no Brasil, notadamente com a escolha do(a) profissional que mais se destacou no ecossistema de finanças.

Prêmio Golden Tombstone:

o objetivo é incentivar e estimular o mercado, dando exposição às operações de captação de recursos nas empresas que se destacarem por sua relevância e por sua inovação.

Prêmio Revelação em Finanças IBEF-SP:

premia trabalhos inovadores em finanças, a fim de reconhecer o valor de jovens talentos dos ambientes corporativos e acadêmicos.

Comissões técnicas

O Instituto tem quatro Comissões Técnicas:

- Controladoria e Contabilidade
- Tesouraria e Riscos
- Mercado Financeiro e de Capitais
- Tributos

As Comissões têm o objetivo de promover eventos técnicos que abordem temas relevantes para o dia a dia do CFO, bem como a troca de experiências entre todos os participantes, com reuniões periódicas.

Esses colegiados alimentam a entidade com ideias e soluções, planejando atividades e contribuindo para que a qualidade dos eventos e de outras iniciativas possa corresponder, da melhor maneira possível, às expectativas dos associados.

IBEF Conecta

O propósito do IBEF Conecta está claro em seu nome: estimular a criação de conexões entre profissionais, com diferentes experiências de vida e carreira, no ambiente do IBEF-SP.

São núcleos da iniciativa IBEF Conecta - que poderão se somar a outros futuramente:

IBEF Conecta - Mulher

Voltado a executivas de áreas relacionadas a finanças e empresarias, incentivando a integração entre gêneros no ambiente de negócios.

IBEF Conecta - Jovem

Voltado a estudantes e profissionais de finanças até 35 anos de idade, contribuindo para sua formação e desenvolvimento profissional.

IBEF Global

Tem como objetivo a troca de experiências e a promoção de discussões relevantes ao ambiente multinacional de negócios, apoiando e acolhendo os executivos C-Level das empresas internacionais operando no Brasil, principalmente CFOs.

SQUAD ESG

Tema presente no Radar do IBEF-SP, que mapeia tópicos estratégicos em finanças, a agenda ESG ou ASG (fatores ambientais, sociais e de governança corporativa) ganhou um Squad. O grupo multidisciplinar é composto por ibefianos(as) que atuam como CFOs, conselheiros, dentre outras posições executivas em diversas organizações.

A principal entrega do grupo será uma pesquisa qualitativa com os associados, para captar a visão dos financeiros sobre essa agenda e as iniciativas em curso nas suas companhias. Além disso, o grupo vai sugerir uma série de ações para que o IBEF-SP aumente a conscientização sobre o tema, pautando debates e auxiliando seus filiados no aprofundamento dessa jornada.

Certificação

O IBEF SP lançou o programa de Certificação para CFO, Controller e Tesoureiro que demonstra o conhecimento e competência do executivo financeiro.

As Certificações são oficialmente registradas no IBEF São Paulo, fornecendo-lhe validação do mercado e incrementando o desenvolvimento de sua carreira professional.

Educação

Em novembro/20, IBEF-SP iniciou a jornada de educação para seus associados considerando os pilares: Soft Skills, Hard Skills, Transformação Digital, Carreira e Ferramentas de Business Intelligence. Nesses cursos estão compreendidos o seguinte:

- Cursos independentes, Master Class, Trilhas de Carreira e Mercado de Capitais;
- Aulas Síncronas;
- Experiência Colaborativa;
- Oferece uma experiência de aprendizado mais colaborativa e interativa, em constante evolução;
- Materiais; e
- Certificados.

Nossos cursos são ministrados por professores com alto reconhecimento no mercado, mas também por nossos CFOs, sendo isso um enorme diferencial para nossos associados e público em geral.

Como participar das nossas atividades

Ficou com alguma dúvida, inclusive financeira? Entre em contato com a nossa área de **RELACIONAMENTO** pelo e-mail: relacionamento@ibefsp.com.br.

Participe dos nossos **EVENTOS**! Caso precise entrar em contato com a nossa área de eventos, encaminhe um e-mail para: eventos@ibefsp.com.br.

Para informações sobre **CURSOS E CERTIFICAÇÕES**, entre em contato pelo e-mail sg@ibefsp.com.br.

Ficou interessado(a) em participar de alguma das **COMISSÕES TÉCNICAS** que apresentamos no slide 20 ou do **CONECTA MULHER** e/ou **JOVEM**? Basta informar a sua escolha para o e-mail relacionamento@ibefsp.com.br.

Caso queira se inscrever no **SQUAD**, entre em contato pelo e-mail comunicação@ibefsp.com.br para verificar a próxima turma.

Gostaria de entender mais sobre a **JORNADA DO(A) ASSOCIADO(A)** no IBEF-SP? Nosso Secretário Geral, Marcelo Pires, está a disposição para interagir com você: sg@ibefsp.com.br.

IBEF

INSTITUTO BRASILEIRO DE EXECUTIVOS DE FINANÇAS

São Paulo